

第八届虹桥国际经济论坛

虹桥国际开放枢纽建设分论坛

暨 2025 虹桥 HUB 大会

活动简报



2025.11

国家会展中心（上海）

National Exhibition and Convention Center (Shanghai)

2025 年 11 月 6 日

第八届虹桥国际经济论坛 “开放共创新机遇 合作共享新未来”

虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会

“虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会”作为第八届虹桥国际经济论坛的分论坛之一，于 2025 年 11 月 6 日上午在国家会展中心（上海）4.2 馆 D1 厅举办。本次会议由上海市人民政府、商务部主办，包括嘉宾致辞、先导演讲、主旨演讲、发布仪式、枢纽对话五个环节。

致辞环节，邀请了上海市市长龚正、商务部副部长盛秋平、国家发展和改革委员会副秘书长肖渭明。嘉宾围绕虹桥国际开放枢纽建设支持中国企业出海的现有成就和改革重点展开交流。就现有成就而言，虹桥国际开放枢纽作为推动长三角一体化发展和扩大高水平开放的重要平台，已通过优化服务机制、完善服务体系、创新服务方式，显著提升了其桥头堡功能。具体举措包括构筑出海企业总部高地、打造海外综合服务高地、建设出海制度创新高地，从而强化与全球要素链接、产能链接、市场链接和规则链接。就改革重点而言，需进一步扩大制度型开放，对接国际高标准经贸规则，深化服务业开放，完善海外综合服务体系，以帮助企业防范风险、维护合法权益。此外，应坚持创新引领，推动高质量

发展，加强跨区域合作，提升对长三角乃至全国的辐射带动作用，从而在“十五五”时期实现更亮眼的发展成果。

先导演讲环节，邀请了中国银行行长张辉，中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民，英国 48 家集团主席、伦敦出口公司总裁杰克·佩里。嘉宾围绕金融力量护航中国企业出海的实践与展望进行探讨。在实践层面，中国企业出海已从产品出海升级为产业链、标准和品牌出海，成为参与全球产业链重构的关键战略。在展望层面，金融机构需发挥全球化与综合化优势，通过提供国别指南、行业分析和风险预警，助力企业全球布局；整合资源提供投贷联动、并购融资等综合金融服务；推进人民币国际使用，帮助企业规避汇率风险、降低交易成本；金融支持应致力于搭建机遇之桥、赋能之桥和安全之桥，以高品质服务护航企业高质量出海，增强其全球竞争力。

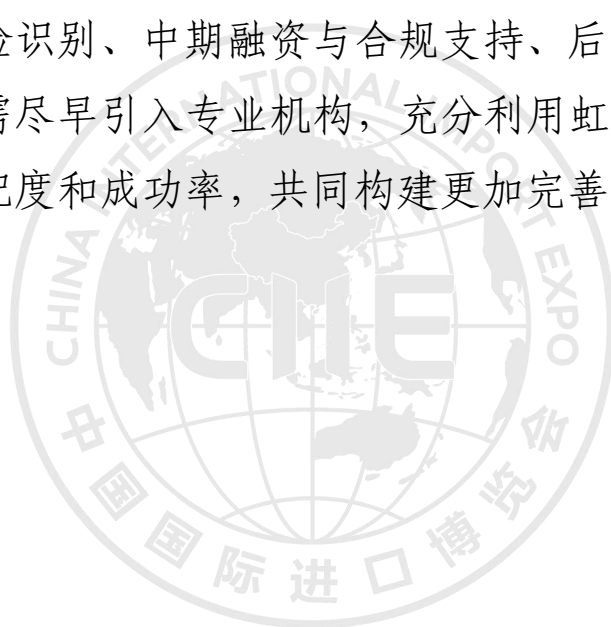
主旨演讲环节，邀请了成为资本董事长、观察者网董事长李世默，瑞士洛桑国际管理发展学院国际经济学教授理查德·鲍德温。嘉宾围绕全球变局下中国企业跨国经营的多重机遇展开深入交流。从国际经贸格局来看，当前全球贸易秩序变化加速了中国企业出海进程，使其从贸易主体向跨国公司转型，海外营收比重持续上升。从领域和区域覆盖来看，中国企业出海模式已涵盖制造业、数字经济等多个领域，并在东南亚、北美、欧洲等地形成产业带。从科技创新来看，科技突破成为再全球化的新动力，中国在基础科研、人工智能（AI）、生物医药等领域取得显著进展，并通过开源生态

和普惠技术重塑全球格局。从价值链演变来看，当前全球价值链显示，中国在制造业和中间品供应中占据主导地位，供应链相互依存性高，企业需应对地缘政治等冲击，通过多元化布局增强韧性。虹桥作为综合服务平台，可为企业提供全链服务，支撑其在全球市场中稳健发展。

发布仪式环节，邀请了上海虹桥国际中央商务区管理委员会常务副主任孔福安、国家发展和改革委员会国际合作中心副主任付保宗、商务部投资促进事务局对外投资合作部主任闫花、工业和信息化部人才交流中心国际交流处处长穆增博。嘉宾围绕支持中国企业出海的资源与平台发布进行集中展示。活动正式推出了《中资企业出海指引》，为企业提供涵盖全球市场规则、战略规划、供应链管理和法律合规等方面的全景式指导；发布了虹桥出海案例，彰显企业在出海实践中的创新与成效；启动了虹桥海外发展服务中心 3.0 版，通过升级服务能级，整合法律、金融、物流等资源，构建更加高效的一站式支持体系。这些举措旨在为企业出海提供系统化、标准化的参考和保障，助力其提升风险应对能力和国际化水平。

枢纽对话环节，邀请了信达生物高级副总裁、上海分公司总经理赵磊，陈香贵集团创始人、世界中餐业联合会面食委副主席姜培军，黑湖科技联合创始人李想，华测导航副总裁侯勇涛，毕马威中国主席邹俊，中国银行上海跨境银团中心副总经理孙蕾，美世全球合伙人、美世达信员工福利中国区总经理夏晓霏，和平高伟绅联营办公室公司业务负责人马

云。嘉宾围绕企业国际化发展和专业服务助力出海实践进行讨论。在企业国际化发展层面，生物医药、餐饮、科技和导航等行业积累了出海决策、本地化融合、政策应对和供应链管理等方面的宝贵经验，通过高质量产品、国际化团队和渐进式市场进入策略成功落地；虹桥商务区以其区位优势和服务生态，为企业提供政策支持、资源对接和抱团出海机会，有效降低了出海门槛。在专业服务助力出海层面，审计、金融、人力资源和法律机构在企业出海各阶段发挥了重要作用，包括前期风险识别、中期融资与合规支持、后期运营与文化整合；企业需尽早引入专业机构，充分利用虹桥平台资源，提升出海适配度和成功率，共同构建更加完善的出海服务生态。



—虹桥论坛—

虹桥国际经济论坛（简称虹桥论坛）与中国国际进口博览会（简称进博会）同期举办，第八届虹桥论坛以“开放共创新机遇 合作共享新未来”为主题，举办主论坛（进博会暨虹桥论坛开幕式）和“1+4”板块分论坛及闭门会等活动，即《世界开放报告 2025》发布暨国际研讨会（发布最新世界开放指数）和“开放合作”“开放创新”“开放发展”“开放共享”四个板块下若干场分论坛活动。“开放合作”板块进一步聚焦“重振多边合作”，“开放创新”板块进一步聚焦“数智赋能”，“开放发展”板块进一步聚焦“绿色和可持续发展”，“开放共享”板块进一步聚焦“更加开放的中国”。

