

第八届虹桥国际经济论坛

“企业开放合作 提升全球产业链供应链韧性”

分论坛活动简报



2025.11

国家会展中心（上海）

National Exhibition and Convention Center (Shanghai)

2025 年 11 月 6 日

第八届虹桥国际经济论坛 “开放共创新机遇 合作共享新未来”

“企业开放合作提升全球产业链供应链韧性”分论坛

“企业开放合作提升全球产业链供应链韧性”作为第八届虹桥国际经济论坛的分论坛之一，于 2025 年 11 月 6 日上午在国家会展中心（上海）4.2 馆 A1 厅举办。本次会议由国务院国资委、商务部主办，包括嘉宾致辞、嘉宾对话和互动分享两个环节。

致辞环节，邀请了国务院国资委副主任、中央企业交易团团长李镇，商务部副部长盛秋平，国际贸易中心国别项目司司长埃斯西庞·奥利维拉-戈麦斯。嘉宾围绕企业开放合作与提升全球产业链供应链韧性的重要意义及路径展开交流。当前全球形势复杂多变，国际产业分工格局深刻调整，巩固和加强全球产业链供应链合作成为各方共同期盼。开放合作是应对不确定性、实现共赢发展的关键，通过坚持多边主义和国际协作，能够为世界经济增长注入稳定性和正能量。在加强创新协同方面，科技创新与产业创新深度融合被视为推动产业链升级的核心动力，企业应强化创新主体地位，开展共性技术研发与全链条联合创新，加快科技成果转化，形成“创新-产业-创新”的良性循环，助力新质生产力发展。在

拓展合作空间方面，应继续深化矿产资源、装备制造、能源电力等传统领域务实合作，推动人工智能与传统产业融合，培育新兴产业与未来产业，如新能源、新材料、低空经济、量子科技和生物制造等，激发合作新动能。同时，积极对接共建“一带一路”国家工业化需求，通过要素共享、链条共延和价值共创，开辟产业协同新空间。在优化营商环境方面，营造开放、包容、守信的国际市场环境同样重要，需用足用好进博会等平台，深化贸易投资与产业协作，涵养互利共赢的产业生态。此外，支持中小企业融入全球价值链、推动绿色与数字化转型、加强区域一体化合作，也是提升产业链韧性和包容性的重要途径。唯有坚持开放、协同与创新，才能共同打造安全、稳定、可持续的全球产业链供应链体系。

嘉宾对话和互动分享环节，邀请了招商局集团副总经理邓仁杰，徐工集团工程机械股份有限公司副总裁蒋明忠，联想集团全球供应链首席转型官、联晟智达首席执行官徐赫，霍尼韦尔大中华区总裁余锋，西门子股份公司数字化工业集团运动控制事业部全球 CEO、西门子（中国）有限公司高级执行副总裁裴安咨，对外经济贸易大学全球价值链研究院院长殷晓鹏。嘉宾围绕企业出海与产业链布局的核心问题，即“布局什么、在哪布局、如何布局”进行讨论。一是“布局什么”，传统产业正通过高端化、绿色化与智能化转型实现价值提升。例如，工程机械领域从单一设备销售转向提供覆盖全生命周期的绿色、智能系统解决方案，通过架构师思维重构产品价值；钢铁、建材等行业则聚焦节能减排与低碳技

术，将成熟市场的环保经验反哺国内产业升级。战略性新兴产业成为重点方向，包括生物制造、生物制药、数字科技、绿色科技与生命科技等赛道，这些领域技术门槛高、市场容量大、增长可持续，有助于企业打造第二增长曲线。生产性服务业，如智慧物流、数字化赋能、绿色金融与跨境贸易服务，日益成为出海企业的重要支撑，通过全链条、平台化服务提升整体运营效率与韧性。二是“在哪布局”，企业策略从“广撒网”转向“精耕细作”。新兴市场如中东地区因其区位优势与政策支持，成为供应链节点前移和区域总部布局的热点；成熟市场如欧洲则凭借其科研资源、规则体系与低碳转型前沿地位，为企业提供了技术对接和标准锻造的机会。中国市场同时被视为创新的“策源地”与“试验场”，许多跨国企业在此设立研发中心与供应链枢纽，充分利用人才红利与产业生态，实现本土化创新并辐射全球。三是“如何布局”，深度本地化与生态共建成为共识。企业通过柔性研发精准响应区域需求，例如针对高温、沙尘等特殊环境定制产品，甚至推动当地标准升级；通过合资建厂、共建生产基地等方式，提升供应链本土化比例，增强区域覆盖与响应能力。构建端到端的本土化能力，包括技术适配、人才培养与合规运营，积极将中国标准推向国际，参与乃至主导区域性标准制定。平台化合作模式被广泛采用，如搭建物流枢纽、产业园、金融服务网络与数字化生态联盟，实现资源整合与一站式服务。此外，强化企业间协同，包括大型企业与中小企业间的技术、市场与标准共享，以及跨行业、跨地域的联合创

新，共同构建包容、稳健的产业生态系统。最终，企业需在“走出去”基础上实现“走进去”和“共成长”，通过长期承诺、属地化运营与价值共创，在全球范围内赋能当地经济与社会发展，形成双向共赢的可持续发展格局。



—虹桥论坛—

虹桥国际经济论坛（简称虹桥论坛）与中国国际进口博览会（简称进博会）同期举办，第八届虹桥论坛以“开放共创新机遇 合作共享新未来”为主题，举办主论坛（进博会暨虹桥论坛开幕式）和“1+4”板块分论坛及闭门会等活动，即《世界开放报告 2025》发布暨国际研讨会（发布最新世界开放指数）和“开放合作”“开放创新”“开放发展”“开放共享”四个板块下若干场分论坛活动。“开放合作”板块进一步聚焦“重振多边合作”，“开放创新”板块进一步聚焦“数智赋能”，“开放发展”板块进一步聚焦“绿色和可持续发展”，“开放共享”板块进一步聚焦“更加开放的中国”。

