

虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会

【基本信息】

主持人：

刘 晔 SMG 第一财经双语主持人

领导致辞环节：

主持人：

陈 杰 上海市委常委、副市长

致辞嘉宾：

龚 正 上海市委副书记、市长

盛秋平 商务部副部长

肖涓明 国家发展和改革委员会副秘书长

主旨演讲环节：

张 辉 中国银行行长

朱 民 中国国际经济交流中心资深专家委员

国际货币基金组织原副总裁

杰克·佩里 英国 48 家集团主席、伦敦出口公司总裁

李世默 成为资本董事长、观察者网董事长

理查德·鲍德温 瑞士洛桑国际管理发展学院国际经济学教授

VoxEU.org 创始人兼主编

发布仪式环节：

孔福安	上海虹桥国际中央商务区管理委员会党组书记、常务副主任
付保宗	国家发展和改革委员会国际合作中心副主任
闫花	商务部投资促进事务局对外投资合作部主任
牟增博	工业和信息化部人才交流中心国际交流处处长

主题分享环节：

主持人：

秦朔 人文财经观察家、秦朔朋友圈发起人

对话嘉宾：

赵磊	信达生物高级副总裁、上海分公司总经理
姜培军	陈香贵集团创始人、世界中餐业联合会面食委副主席
李想	黑湖科技联合创始人
侯勇涛	华测导航副总裁

圆桌对话环节：

主持人：

刘晔 SMG 第一财经双语主持人

对话嘉宾：

邹俊	毕马威中国主席
孙蕾	中国银行上海跨境银团中心副总经理
夏晓霏	美世全球合伙人、美世达信员工福利中国区总经理
马云	和平高伟绅联营办公室公司业务负责人

【简要介绍】

虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会于 2025 年 11 月 6 日上午在国家会展中心（上海）4.2 馆 D1 厅举办。本次会议由上海市人民政府、商务部主办，包括领导致辞、主旨演讲、发布仪式、主题分享、圆桌对话五个环节。

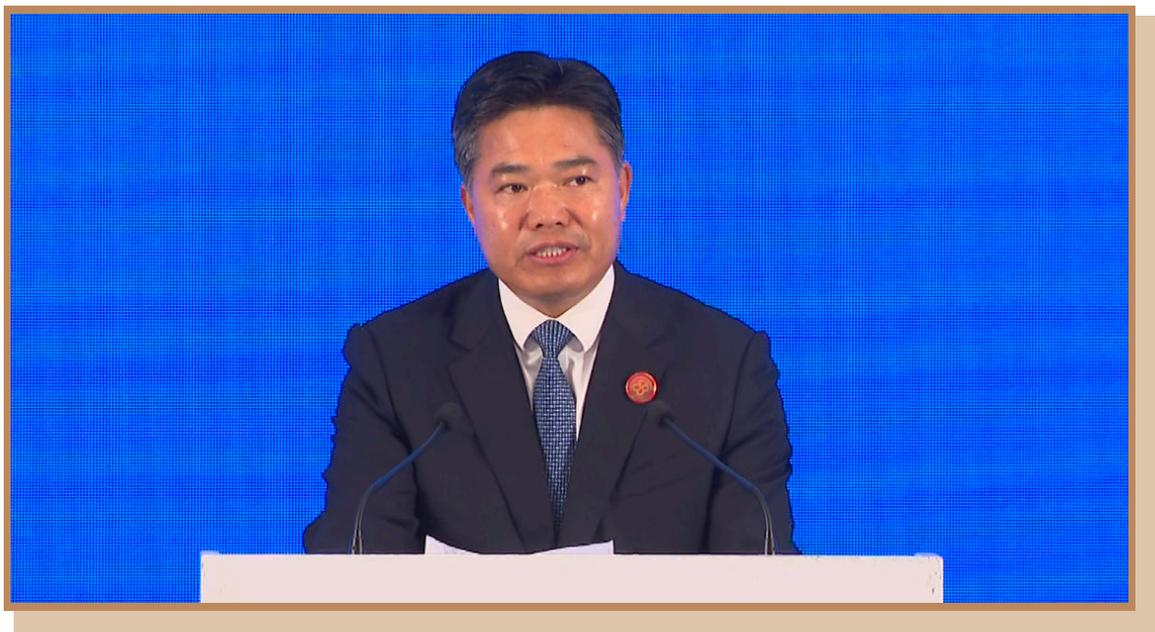


【领导致辞环节】

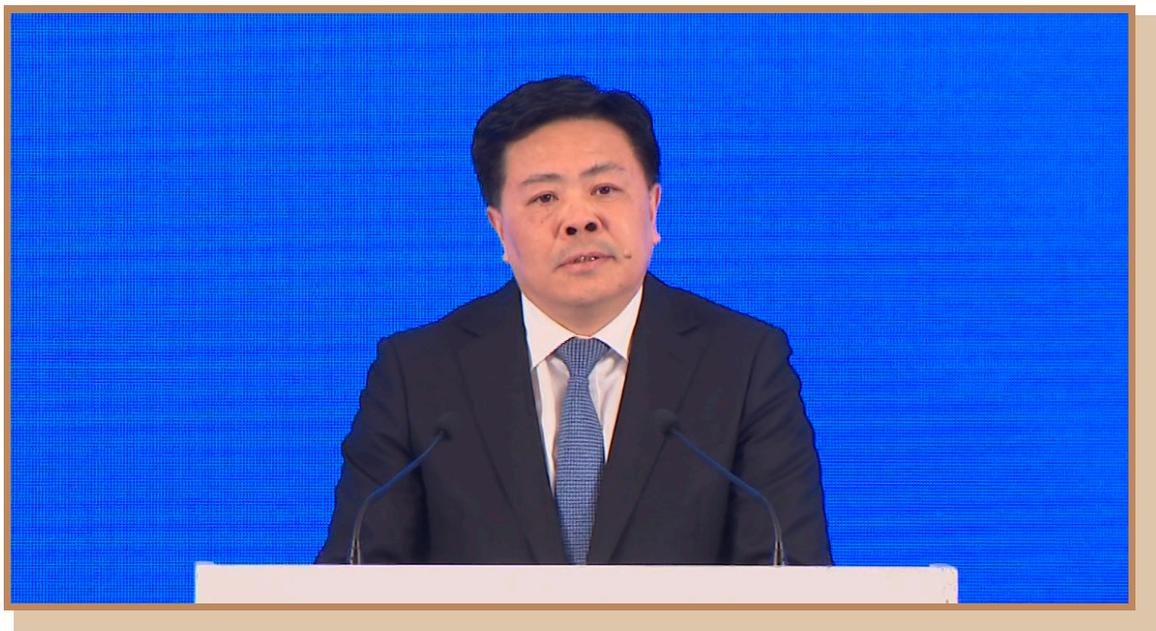
致辞环节，邀请了上海市市委副书记、市长龚正；商务部副部长盛秋平；国家发展和改革委员会副秘书长肖渭明。龚正市长表示，建设虹桥国际开放枢纽是推动长三角一体化发展、扩大高水平对外开放的重大战略。四年来，通过深化“大科创”赋能“大交通”“大会展”“大商务”，其“极中极”功能显著增强。未来将聚焦中央商务区，打造企业“走出去”先行区。着力构筑出海企业总部高地，推动长三角优势产能、技术、标准“体系化出海”；着力打造海外综合服务高地，建强服务平台，助力企业防风险、维权益；着力打造出海制度创新高地，构建与国际规则相衔接的制度体系，推动贸易平台建设取得新突破。盛秋平副部长指出，虹桥枢纽建设是扩大开放、推动长三角一体化的关键举措。商务部将贯彻落实中央部署，稳步扩大制度型开放，支持虹桥联动进博会等平台；完善海外综合服务体系，引导产业合理有序跨境布局。肖渭明副秘书长强调国家发改委将支持虹桥在“十五五”时期扩大开放、拓展功能、深化区域合作，打造制度型开放试验田和双向开放新高地。



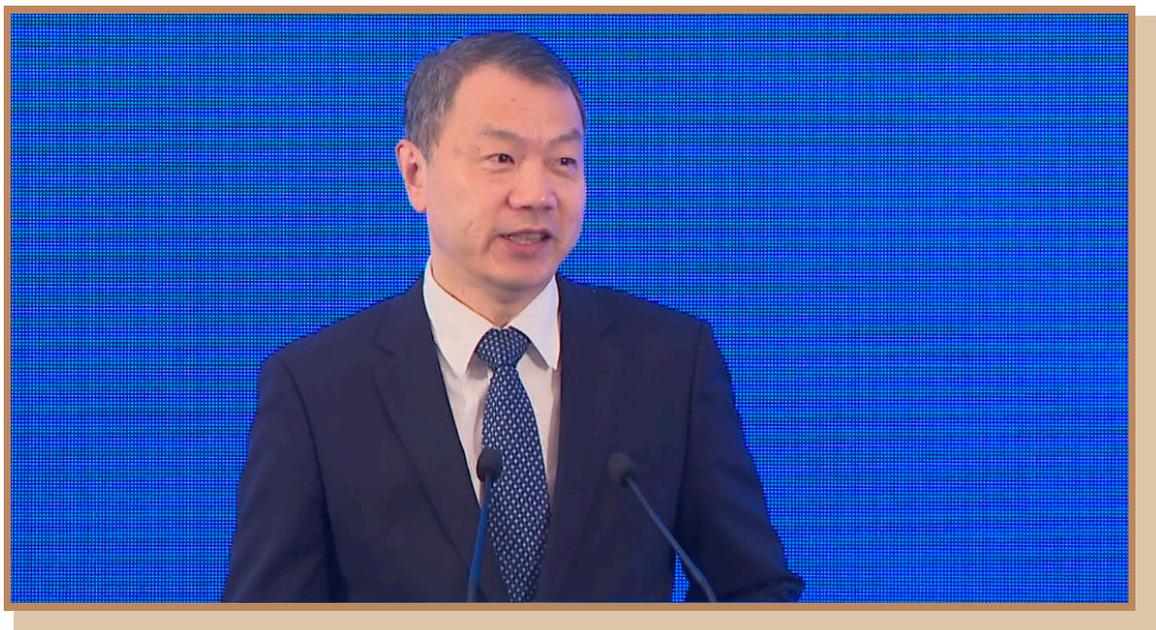
上海市委副书记、市长龚正
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并致辞



商务部副部长盛秋平
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并致辞



国家发展和改革委员会副秘书长肖渭明
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并致辞

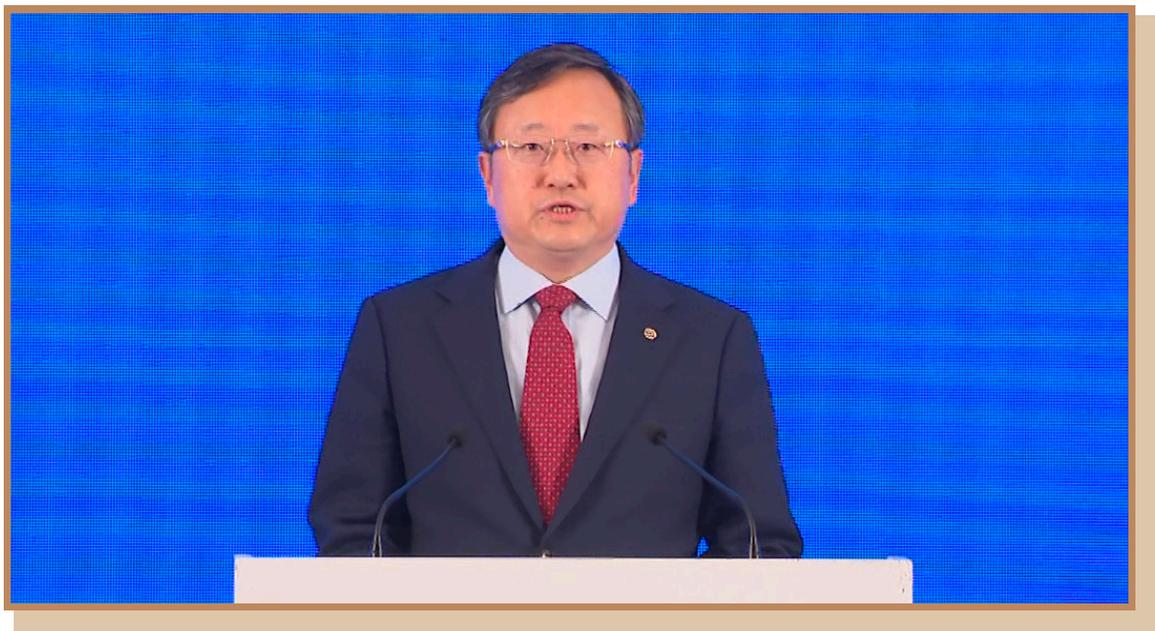


上海市委常委、副市长陈杰
主持虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会致辞环节

【主旨演讲环节】

主旨演讲环节，邀请了中国银行行长张辉、中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民；英国 48 家集团主席、伦敦出口公司总裁杰克·佩里。嘉宾围绕金融力量护航中国企业出海的实践与展望进行探讨。在实践层面，中国企业出海已从产品出海升级为产业链、标准和品牌出海，成为参与全球产业链重构的关键战略。在展望层面，金融机构需发挥全球化与综合化优势，通过提供国别指南、行业分析和风险预警，助力企业全球布局；整合资源提供投贷联动、并购融资等综合金融服务；推进人民币国际使用，帮助企业规避汇率风险、降低交易成本；金融支持应致力于搭建机遇之桥、赋能之桥和安全之桥，以高品质服务护航企业高质量出海，增强其全球竞争力。

主旨演讲环节，还邀请了成为资本董事长、观察者网董事长李世默；瑞士洛桑国际管理发展学院国际经济学教授、VoxEU.org 创始人兼主编理查德·鲍德温。嘉宾围绕全球变局下中国企业跨国经营的多重机遇展开深入交流。从国际经贸格局来看，当前全球贸易秩序变化加速了中国企业出海进程，使其从贸易主体向跨国公司转型，海外营收比重持续上升。从领域和区域覆盖来看，中国企业出海模式已涵盖制造业、数字经济等多个领域，并在东南亚、北美、欧洲等地形成产业带。从科技创新来看，科技突破成为再全球化的新动力，中国在基础科研、人工智能（AI）、生物医药等领域取得显著进展，并通过开源生态和普惠技术重塑全球格局。从价值链演变来看，当前全球价值链显示，中国在制造业和中间品供应中占据主导地位，供应链相互依存性高，企业需应对地缘政治等冲击，通过多元化布局增强韧性。虹桥作为综合服务平台，可为企业提供全链服务，支撑其在全球市场中稳健发展。



中国银行行长张辉
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并作主旨演讲



中国国际经济交流中心资深专家委员、国际货币基金组织原副总裁朱民
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并作主旨演讲



英国 48 家集团主席、伦敦出口公司总裁杰克·佩里
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并作主旨演讲



成为资本董事长、观察者网董事长李世默
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并作主旨演讲



瑞士洛桑国际管理发展学院国际经济学教授、VoxEU.org 创始人兼主编理查德·鲍德温
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并作主旨演讲

【发布仪式环节】

发布仪式环节，发布了《中资企业出海指引》，为企业提供涵盖全球市场规则、战略规划、供应链管理和法律合规等方面全景式指导；发布了《虹桥出海案例》，彰显企业在出海实践中的创新与成效；正式推出了启动了“虹桥海外发展服务中心3.0版”，该启动仪式邀请了上海虹桥国际中央商务区管理委员会党组书记、常务副主任孔福安；国家发展和改革委员会国际合作中心副主任付保宗；商务部投资促进事务局对外投资合作部主任闫花；工业和信息化部人才交流中心国际交流处处长牟增博。三个发布仪式围绕支持中国企业出海的资源与平台发布进行集中展示。这些举措旨在为企业出海提供系统化、标准化的参考和保障，助力其提升风险应对能力和国际化水平。







上海虹桥国际中央商务区管理委员会党组书记、常务副主任孔福安
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与成果发布



国家发展和改革委员会国际合作中心副主任付保宗
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与成果发布



商务部投资促进事务局对外投资合作部主任闫花
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与成果发布



工业和信息化部人才交流中心国际交流处处长牟增博
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与成果发布

【主题分享和圆桌对话环节】

主题分享和圆桌对话环节,邀请了信达生物高级副总裁、上海分公司总经理赵磊;陈香贵集团创始人、世界中餐业联合会面食委副主席姜培军;黑湖科技联合创始人李想;华测导航副总裁侯勇涛;毕马威中国主席邹俊;中国银行上海跨境银团中心副总经理孙蕾;美世全球合伙人、美世达信员工福利中国区总经理夏晓霏;和平高伟绅联营办公室公司业务负责人马云。嘉宾围绕企业国际化发展和专业服务助力出海实践进行讨论。在企业国际化发展层面,生物医药、餐饮、科技和导航等行业积累了出海决策、本地化融合、政策应对和供应链管理等方面的宝贵经验,通过高质量产品、国际化团队和渐进式市场进入策略成功落地;虹桥商务区以其区位优势和服务生态,为企业提供政策支持、资源对接和抱团出海机会,有效降低了出海门槛。在专业服务助力出海层面,审计、金融、人力资源和法律机构在企业出海各阶段发挥了重要作用,包括前期风险识别、中期融资与合规支持、后期运营与文化整合;企业需尽早引入专业机构,充分利用虹桥平台资源,提升出海适配度和成功率,共同构建更加完善的出海服务生态。



信达生物高级副总裁、上海分公司总经理赵磊
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



陈香贵集团创始人、世界中餐业联合会面食委副主席姜培军
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



黑湖科技联合创始人李想
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



华测导航副总裁侯勇涛
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论





毕马威中国主席邹俊
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



中国银行上海跨境银团中心副总经理孙蕾
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



美世全球合伙人、美世达信员工福利中国区总经理夏晓霏
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



和平高伟绅联营办公室公司业务负责人马云
出席虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并参与讨论



人文财经观察家、秦朔朋友圈发起人秦朔
主持虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会主题分享环节



SMG 第一财经双语主持人刘晔
主持虹桥国际开放枢纽建设分论坛暨 2025 虹桥 HUB 大会并主持圆桌对话环节