

# “提升全球产业链供应链韧性”分论坛

## 【基本信息】

### 主持人：

主旨发言、讨论环节一：苗绿 全球化智库联合创始人  
兼秘书长

讨论环节二：刘宏 全球化智库副主任、原美国 DXC 科  
技公司大中华区总裁

### 开幕致辞环节：

王辉耀 全球化智库理事长、原国务院参事

### 主旨发言环节：

易小准 商务部原副部长

蒋耀平 商务部原副部长

张勇 中国远洋海运集团副总经理

阿兰查·冈萨雷斯 巴黎政治大学国际事务学院院长，  
西班牙前外长

桑达·奥佳博 联合国助理秘书长、联合国全球契约组织  
总干事

桑爱玲 联合国儿童基金会驻华代表

### 全球化智库成果发布环节：

郑金连 全球化智库副主任兼研究总监

## 讨论环节一：

大卫·布莱尔 国际人才组织联合会首席经济学家

哈维·佐丁 全球化智库高级研究员、美国广播公司原  
副总裁

马太 奥地利联邦铁路公司董事长

潘文怡 必和必拓首席商务官

华强森 麦肯锡全球研究院院长

## 联合国全球契约组织发布环节：

刘萌 联合国全球契约组织亚太区总代表

孙捷 远景科技集团首席可持续发展官、碳管理业务总经理

## 讨论环节二：

冯国经 冯氏集团主席

何伟文 全球化智库高级研究员、中国国际贸易学会中  
美欧研究中心共同主任、全球中小企业联盟副  
主席

奥勒·隆德·汉森 联合国全球契约组织全球运营主任

倪军 宁德时代首席制造官、上海交通大学溥渊未来技  
术学院院长

翟京丽 金光集团 APP 副总裁

## 【简要介绍】

2023年11月6日下午，由商务部和联合国全球契约组织主办，中国国际进口博览局和全球化智库共同承办的第六届虹桥国际经济论坛“提升全球产业链供应链韧性”分论坛在国家会展中心（上海）举办。本分论坛由开幕致辞、主旨发言、两场圆桌讨论和两场报告发布会组成，深度聚焦全球产业链供应链在经济全球化中的重要性，议题设置涵盖全球产业链供应链新趋势特点及其影响因素、稳定且有韧性的产业链供应链体系与中国经济发展等。全球化智库理事长、原国务院参事王辉耀发表开幕致辞。商务部原副部长易小准，商务部原副部长蒋耀平，中国远洋海运集团副总经理张勇，巴黎政治大学国际事务学院院长、西班牙前外长阿兰查·冈萨雷斯，联合国助理秘书长、联合国全球契约组织总干事桑达·奥佳博，联合国儿童基金会驻华代表桑爱玲在分论坛上作主旨发言。

### **【致辞环节】**

全球化智库理事长、原国务院参事王辉耀表示，世界动荡的局势导致全球产业链供应链出现了区域化、碎片化的趋势，全球供应链日趋“短链化”。然而，处于价值链供应链中心位置的中国仍被跨国公司所青睐。进博会是向全球提供又一公共产品的平台，未来进博会等活动不仅是中国的强有

力支撑，更加可能成为一个世界采购平台，推动升级产业链的稳定性。

商务部原副部长易小准回顾了冷战结束后蓬勃发展的经济全球化和与其相伴相生的全球供应链为世界带来的长达三十年的高增长、低通胀，以及 2008 年的金融危机以来逐渐退潮的经济全球化。对于当前国际形势，他引用了李强总理今年在德国与德企负责人座谈时的观点：“防风险和合作不是对立的，不合作才是最大的风险，不发展才是最大的不安全”。面对全球经济下行的风险，他呼吁主要大国摒弃零和思维，回归世贸组织框架下的多边合作，共同维护开放、稳定和富有韧性的全球供应链。

商务部原副部长蒋耀平围绕数字贸易展开对提升全球产业链供应链韧性的阐述。数字贸易通过数字技术和数字服务给各领域带来颠覆性创新，主要体现在让“不可能”转变为“可能”、“不可贸易”服务转变为“可贸易”以及“传统供应链”转变为“数字化柔性供应链”这三个转变上。此外，他还分享了对于加快发展数字贸易的三点建议：要坚持创新引领、坚持对外开放以及坚持合作共赢。

中国远洋海运集团副总经理张勇表示，正如习近平主席在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛上指出的，积极推进“丝路海运”港航贸一体化的发展，就是要加快建设“一

带一路”立体互联互通网络，推动构建全方位新型的港航贸生态圈。为此，中远海运集团正锚定世界一流航运科技企业目标，全力布局绿色低碳和数字智能两个新赛道，加快实现韧性航运、绿色航运、低碳航运、智能航运、包容航运“五个航运”的战略目标，努力建设“丝路海运”港航贸一体化发展先行样板。

巴黎政治大学国际事务学院院长、西班牙前外长阿兰查·冈萨雷斯表示，可持续性、安全性、服务贸易对于国际贸易非常关键，妥善管理这三个领域并塑造全球价值链，将带来经济增长和新就业机会。一是可持续性。每个国家和企业都希望在未来保持竞争优势。二是安全性。新风险总会出现，需要更好学习、管理、应对新型和传统风险。三是服务贸易。服务贸易是当前国际贸易少数增长点之一，许多小型经济体中的小型企业希望通过服务贸易，乘上全球经济这辆马车。

联合国助理秘书长、联合国全球契约组织总干事桑达·奥佳博表示，当前全球形势不容乐观，富有韧性的绿色供应链是解决方案的关键，而创新以及区域和全球伙伴关系是建立更具可持续性和韧性的供应链的关键。联合国全球契约组织最新发起了加速前进倡议，重点关注企业最有能力加快可持续发展的五个关键领域：性别平等，气候行动，生活

工资，水资源恢复以及可持续金融与投资，参与企业将公开承诺并追踪目标落实情况。

联合国儿童基金会驻华代表桑爱玲表示，供应链对联合国儿童基金会开展工作至关重要。联合国儿童基金会的供应链应具有敏捷性、灵活性和可持续性，最重要的是韧性。联合国儿童基金会加强了与供应商、运输商及各国政府的合作，以提高预测、规划及部署所在国家国内物流的能力，还共同开发了一套“供应链成熟度模型”工具。作为重要合作伙伴，中国可在加强非洲本地生产方面作出更大贡献，帮助非洲建立起更大规模的高品质物资供应中心。

### **【全球化智库成果发布环节】**

全球化智库发布《人才、创新与产业链韧性报告(2023)》，报告比较了包括中国在内的38个全球主要国家在人才资本、创新资源、产业总体情况、制造业表现、企业活力五个维度的产业韧性表现，为共同构筑安全稳定、畅通高效、开放包容和互利共赢全球产业链体系提供参考。全球化智库副主任郑金连博士发布了该报告。

### **【讨论环节一】**

国际人才组织联合会首席经济学家大卫·布莱尔表示，共建“一带一路”倡议等中国政策提供的基础设施对提升任何供应链韧性都意义非凡，并提出六点看法：一是打造韧性意味着留出空间，而非仅关注短期经济效率。二是美国几乎每

个行业都存在集中和垄断，会加剧不平等。三是供应链系统受到了“国家安全”等政治因素干预。四是美元作为金融系统的中心，已被武器化使用。五是美国真实薪资停滞不前，甚至下跌。六是中国国内建立起的强大供应链，可以应对垄断，创造更有韧性更公平的供应链体系。

全球化智库高级研究员、美国广播公司原副总裁哈维·佐丁表示，共建“一带一路”倡议对全球供应链的改变是颠覆性的。数字经济通过数据共享、云计算等技术，带来新的业务模型，能够提升整个产品和服务的生产、设计及分销，减少错误，缓解全球供应链面临的风险，同时方便各参与方在不同阶段从中协调。中国在这方面的技术水平领先全球，希望今后能加强通力合作。

奥地利联邦铁路公司董事长马太表示，奥地利联邦铁路公司在欧洲 18 个国家开展业务，非常重视物流链在“一带一路”共建国家的发展。铁路没有国界，联通世界，要与各方友好沟通，保持平等合作，共建安全高效的供应链，共促繁荣。中欧班列深化了中欧间贸易联系，提供了有效、环保的物流解决方案，在推动碳中和、经济发展方面发挥了作用。此外，国家应重视数字化，发挥引导作用，维护产业链供应链稳定。

必和必拓首席商务官潘文怡表示，当前世界面临复杂挑战，供应商备受考验，就此提出四点建议。一是深化供应链

合作，而非从全球供应链撤离。只有深化和客户以及供应商的合作才能不断加强供应链韧性。二是提高供应链的透明度。落实精细化的可追溯机制，有助于防范风险、评估价值链上的碳排放足迹和对生物多样性的影响。三是制定明确标准，如 ESG 标准和碳减排方面，提供推动力促进供应链变革。四是秉承统一的原则。健全的市场机制和价格透明是韧性供应链的基石。

麦肯锡全球研究院院长华强森表示，“全球化已死”这种观点很夸张，尽管面临困难挑战，但依然要推崇全球化。首先是技术方面，随着集装箱运输的发展，运输成本越来越低，运输距离越来越远。其次是数字化方面，数字化使得不同工作能在不同地方完成，这会带来外包式服务贸易。一些新兴市场，如亚洲，作为需求中心或者生产中心，会和欧洲进行更多的合作，通过贸易实现合作和全球化。

### **【联合国全球契约组织成果发布环节】**

联合国全球契约组织发布《践行全球发展倡议，加速实现可持续发展目标：动力电池碳足迹及低碳循环发展白皮书》。该报告聚焦新能源动力电池行业全价值链上的多重利益相关方及其行动实践，研究动力电池在全生命周期的回收、再利用和处置，并通过企业案例为企业和相关方提供参考，推动低碳循环经济更进一步。联合国全球契约组织亚太区总

代表刘萌，远景科技集团首席可持续发展官、碳管理业务总经理孙捷共同发布了该报告。

## 【讨论环节二】

冯氏集团主席冯国经表示，过去三年惨烈的供应链中断情况前所未有。全球贸易分为必需品和非必需品。受全球地缘政治影响，必需品越来越受到政治干预，为平衡通胀，须把非必需品推向更高程度的全球化。其次，全球供应链越来越碎片化。从企业角度看，上述情况会带来很多机会，如通过重构碎片化的供应链形成崭新的供应链，并和可持续发展目标保持一致。

全球化智库高级研究员、中国国际贸易学会中美欧研究中心共同主任、全球中小企业联盟副主席何伟文表示，全球供应链出现部分转移态势，本土经济学和地缘政治碎片化备受关注，提升供应链韧性应采取三个方式应对：一是坚持维护多边体制，减少壁垒，反对脱钩；二是中国要扩大开放，坚定不移地向全球开放；三是要办实事，具体渠道包括增加地方合作、行业合作和企业合作。

联合国全球契约组织全球运营主任奥勒·隆德·汉森表示，联合国全球契约组织与全球众多公司合作，推动构建更包容、负责、可持续的供应链管理体系，帮助他们借此将在生物多样性、气候变化方面的承诺切实转化成策略。供应链中断会严重阻碍实现可持续发展目标。我们必须在牺牲自然的前

提下真正促增长、促就业，确保那些被遗忘的人们能从全球贸易和全球化过程中受益。

宁德时代首席制造官、上海交通大学溥渊未来技术学院院长倪军表示，宁德时代投身新能源转型，为全球替代传统化石燃料作贡献，可以通过领先技术、卓越运营、超客户期望服务等三种技术创新方式，增加供应链韧性。未来，应在国家化尤其标准化方面，与欧美和其他亚洲国家接轨；并通过技术创新赋能中小型企业。

金光集团 APP 副总裁翟京丽表示，中国作为世界产业链和供应链的核心组成部分，一直扮演重要角色。一是中国自身具备非常完整和成熟的产业结构，规模优势非常明显。二是中国有战略思考，积极推动数字技术与全球产业链深度融合。三是中国进一步强化高水平对外开放，以巩固全球价值链合作。共建“一带一路”倡议是非常好的典范，中国要充分发挥地理位置优势，带头通过共建“一带一路”国家产能合作来撬动全球供应链合作。